



UNE ENTRÉE À LA PISCINE ? UNE PLACE EN CRÈCHE ? UN SÉJOUR POUR MON ENFANT ?
UNE PLACE AU THÉÂTRE ? UN REPAS À LA CANTINE ? UN ABONNEMENT À LA MÉDIATHÈQUE ?

POLITIQUES PUBLIQUES, COMBIEN ÇA COÛTE ?



LE VRAI COÛT DE L'ACTION PUBLIQUE

Au-delà des compétences obligatoires, qu'elle assume comme toute commune, la Ville de Saint-Cloud met en œuvre une politique définie par la majorité municipale qui se traduit par de nombreux services à destination des Clodoaldiens. Culture, sport, action sociale, solidarité, petite enfance, éducation... quel est le prix de ces actions ?

« Les administrés, que ce soit à Saint-Cloud ou ailleurs, n'ont pas forcément conscience du coût d'une politique publique. La crise sanitaire a renforcé cette idée d'État-Providence, capable d'injecter des milliards d'euros pour soutenir notamment les entreprises et cela a eu pour effet de rendre cet argent public assez immatériel.

Si certains maires ont fermé leur mairie en signe de protestation, j'ai décidé de faire l'inverse et d'ouvrir

l'hôtel de ville un dimanche pour expliquer aux Clodoaldiens que les politiques publiques ont un coût, et chiffres à l'appui, montrer à travers plusieurs exemples qu'à chaque fois qu'un usager « consomme » un service public municipal, le tarif payé ne représente qu'une partie du coût réel.

Nous avons besoin de redonner de la visibilité à l'action publique ! Nous expliquons ici les compétences obligatoires et optionnelles de la Ville, pour que chacun se

réapproprie la chose publique. Le budget 2023 que nous avons voté n'est pas seulement un acte comptable, mais le moyen de financer ces politiques publiques.

À Saint-Cloud, plus de la moitié des Clodoaldiens ne payent plus d'impôts locaux, ce qui en quelque sorte les éloigne de cette réalité. Vous trouverez dans cette présentation les éléments pour mieux connaître le coût réel des services à la population », explique le maire, Éric Berdoati.

COMPÉTENCES OBLIGATOIRES ET COMPÉTENCES OPTIONNELLES

La commune, collectivité de proximité par excellence, assume des missions essentielles, communément appelées **compétences obligatoires**, directement liées au quotidien des habitants. La Ville dispose de la clause de compétence générale qui lui permet d'agir dans différents domaines : **l'état-civil, l'urbanisme, la voirie, l'entretien des écoles primaires, l'action sociale.**

Elle intervient bien évidemment au-delà de ces compétences obligatoires et s'implique dans de nombreux autres domaines afin de faciliter le quotidien des habitants et de les accompagner, grâce à des **compétences optionnelles** : **petite enfance, éducation, jeunesse, activités culturelles, pratique sportive, solidarité, sécurité et prévention.**

VILLE, DÉPARTEMENT, RÉGION : QUELLES COMPÉTENCES ?

- **Les Communes** bénéficient de la clause de compétence générale leur permettant de régler par délibérations toutes les affaires relevant de leur niveau. La loi du 7 août 2015 portant sur la Nouvelle Organisation Territoriale de la République (NOTRe) a renforcé les compétences optionnelles et obligatoires transférées de la commune à la communauté de communes ;
- **Les Départements** exercent principalement leurs compétences dans les domaines suivants : action sociale (enfance, personnes porteuses de handicap, personnes âgées, revenu de solidarité active), infrastructures (routes départementales), gestion des collèges, aide aux communes ;
- **Les Régions** exercent principalement leurs compétences dans les domaines suivants : développement économique, aménagement du territoire, transports non urbains, gestion des lycées, formation professionnelle.

COMPÉTENCES OBLIGATOIRES : CHIFFRES CLÉS 2022

4 408 cartes nationales d'identité

et **5 461** passeports délivrés

119 mariages célébrés

312 permis de construire et déclarations de travaux instruits

51,5 kilomètres de voirie à entretenir

6 écoles maternelles

853 enfants inscrits en maternelle

5 écoles élémentaires

1 422 enfants inscrits en élémentaire

MODALITÉS DE CALCUL

Pour déterminer le coût brut d'une activité municipale, nous avons compilé l'ensemble des dépenses liées à cette activité en 2022, qu'il s'agisse du fonctionnement (personnel, fonctionnement des équipements, coûts propres à l'activité), ou de l'investissement (coût d'amortissement des travaux et des équipements). À noter également que la fréquentation de certains établissements reste inférieure à celle de la période pré-Covid.



PETITE ENFANCE, ÉDUCATION, JEUNESSE

LA VILLE ASSURE

- L'accueil des enfants grâce à :
 - **la crèche** avant l'entrée à l'école,
 - **l'école** construite près de chez vous et entretenue par les services de la Ville,
- **L'accueil des élèves** avant, après le temps scolaire, les mercredis et pendant les vacances dans les accueils de loisirs,
- **La gestion de la restauration scolaire,**
- **La gestion de la première inscription à l'école***,
- **L'accueil et l'animation des structures jeunesse.**

*compétence obligatoire

CHIFFRES CLÉS 2021- 2022

342 enfants accueillis en crèche

1 966 enfants ont bénéficié des services périscolaires

Plus de **750** enfants sont partis en séjour pendant les vacances

L'Accueil Jeunes a accueilli **115** jeunes

307 000 repas ont été servis aux enfants des écoles maternelles et élémentaires publiques



UNE PLACE EN CRÈCHE COÛTE À L'ANNÉE 19 438 €

Tarif pour une famille
clodoaldienne :
de 854 € à 8 125 €

Comment est financée
en moyenne une place
en crèche ?

- Ville : 43 %
- CAF : 27 %
- Département : 6 %
- Famille : 24 %

UN REPAS À LA CANTINE SCOLAIRE COÛTE 10,60 € PAR ENFANT

Tarif pour une famille
clodoaldienne :
de 0,56 € à 6,69 €

UNE JOURNÉE EN ACCUEIL DE LOISIRS COÛTE 39 €

Tarif pour une famille
clodoaldienne :
de 3,30 € à 26,70 €

UN SÉJOUR ORGANISÉ PAR LA VILLE COÛTE 711 € (7 JOURS)

Tarif pour une famille
clodoaldienne :
de 59 € à 396 €

UNE ANNÉE EN ÉCOLE ÉLÉMENTAIRE PUBLIQUE COÛTE 1 048 € PAR ÉLÈVE

UNE ANNÉE EN ÉCOLE MATERNELLE PUBLIQUE COÛTE 2 505 € PAR ÉLÈVE

(hors restauration scolaire)

Tarif pour une famille
clodoaldienne :
0 €

SUBVENTIONS VERSÉES

aux associations des secteurs
petite enfance et éducation en 2023 :

275 800 €

TARIFS FIXÉS SELON LE TAUX D'EFFORT

La tarification des différentes prestations
proposées par le Pôle Petite enfance,
éducation, jeunesse s'établit selon un
« taux d'effort ». Avec ce calcul, les
tarifs sont progressifs et un revenu
fiscal de référence est pris en compte.
Ainsi, chaque famille supporte un effort
financier en rapport avec ses revenus et
sa composition.



BUDGET DE LA VILLE CONSACRÉ EN 2023 À :

LA PETITE ENFANCE

6,2 M€ (9,62 %)
Dépenses de fonctionnement

0,1 M€ (0,21 %)
Investissements

L'ÉDUCATION

6,3 M€ (9,78 %)
Dépenses de fonctionnement

0,7 M€ (1,81 %)
Investissements

LA JEUNESSE

436 200 € (0,68 %)
Dépenses de fonctionnement

**COMBIEN
ÇA COÛTE ?**





ACTIVITÉS CULTURELLES

LA VILLE FACILITE LES PRATIQUES CULTURELLES ET ENCOURAGE LA CRÉATION ET L'APPRENTISSAGE À TOUT ÂGE GRÂCE À :

- L'aide financière et la mise à disposition de locaux ou d'équipements pour les associations culturelles,
- La construction, la réhabilitation et l'entretien d'équipements patrimoniaux culturels comme le théâtre, le cinéma, la médiathèque, le Carré, le musée ou encore le conservatoire,
- La gestion des archives municipales,
- La mise en valeur de son histoire et de son patrimoine,
- L'organisation de manifestations culturelles pour faire découvrir et partager les arts : spectacles, festivals, expositions, concerts...

CHIFFRES CLÉS 2022

MÉDIATHÈQUE

Fonds de **117 000**
documents : livres, BD, DVD,
CD, vinyles, livres numériques,
documents patrimoniaux...

146 000
prêts de documents

5 118 abonnés

MUSÉE DES AVELINES

12 469 visiteurs

dont **1 942** enfants dans
le cadre de visites scolaires

3 PIERROTS (CHIFFRES 2019)

13 558 entrées
pour les spectacles

36 894
entrées au cinéma



SUBVENTIONS VERSÉES

aux associations culturelles en 2023 :

1 065 850 €



BUDGET DE LA VILLE CONSACRÉ À LA CULTURE EN 2023

4,8 M€ (7,37 %)

Dépenses de fonctionnement

4,10 M€ (11,04 %)

Investissements

COMBIEN ÇA COÛTE ?

**UNE PLACE DE SPECTACLE
AUX 3 PIERROTS
COÛTE 44,50 €***

Tarif pour un
Clodoaldien :
de 12 € à 31 €

**UNE ENTRÉE AU
MUSÉE DES AVELINES
COÛTE 62 €**

Tarif pour un
Clodoaldien :
0 €

**UNE ENTRÉE AU
CINÉMA DES 3 PIERROTS
COÛTE 16 €***

Tarif pour un
Clodoaldien :
de 4 € à 8,50 €

**UNE ADHÉSION ANNUELLE
À LA MÉDIATHÈQUE
COÛTE 204 €**

Tarif pour un
Clodoaldien :
de 0 € à 30 €

* prix moyen en 2019





ACTION SOCIALE ET SOLIDARITÉ

LA VILLE JOUE UN RÔLE CONCRET DANS LE DOMAINE SOCIAL ET DANS CELUI DE LA SOLIDARITÉ GRÂCE :

- au **Centre Communal d'Action Sociale (CCAS)** qui met en œuvre la politique décidée par les élus :
- par l'attribution d'aides sociales facultatives (tarifs sociaux, aides alimentaires, impayés de loyers...),
- en lien avec les associations caritatives,
- en prêtant des locaux et en accordant des subventions,
- en proposant des animations et un soutien aux personnes fragiles.

ESPACE D'ANIMATION DES COTEAUX

Installé dans l'ancienne gare des Coteaux depuis 2006, l'Espace d'animation des Coteaux - qui dépend du CCAS - accueille les Clodoaldiens de 60 ans et plus et leur propose des activités variées et adaptées tout au long de l'année.



CHIFFRES CLÉS 2022

CCAS

1 948 personnes reçues

Plus de **500** dossiers d'aides sociales légales individuelles traités

Environ **4 700** aides sociales extralégales individuelles versées





COMBIEN ÇA COÛTE ?

UNE ADHÉSION ANNUELLE
À L'ESPACE D'ANIMATION
DES COTEAUX (HORS ATELIERS
PAYANTS) COÛTE **407 €**

Tarif pour un Clodoaldien :
0 €



SUBVENTIONS VERSÉES

aux associations sociales
en 2023 :

296 086 €

BUDGET DE LA VILLE CONSACRÉ À L'ACTION SOCIALE, À LA SANTÉ ET À LA SOLIDARITÉ EN 2023

1,2 M€ (1,93 %)

Dépenses de fonctionnement
(santé, social)



PRATIQUES SPORTIVES

LA VILLE FACILITE L'APPRENTISSAGE ET LA PRATIQUE DU SPORT GRÂCE À :

- La construction et la gestion des équipements publics de proximité comme la piscine, les gymnases et les stades,
- L'apport d'aides financières et la mise à disposition de locaux et de matériel pour les associations sportives,
- L'enseignement des pratiques sportives à l'école et sur le temps péri et extrascolaire par un personnel municipal diplômé,
- L'organisation d'événements sportifs pour tous, organisés par le Pôle Sportif en partenariat avec les associations.

CHIFFRES CLÉS 2022

671 enfants inscrits à l'École des Sports

247 inscriptions aux stages sportifs

76 600 entrées à la piscine dont plus de 16 000 scolaires et plus de 31 700 grand public

33 800 heures de location de courts de tennis

30 STRUCTURES SPORTIVES

- 8 gymnases
- 2 stades
- 1 piscine
- 12 courts de tennis dont 3 couverts
- 1 skate park
- 1 aire de Body boomer
- 2 terrains de beach-volley
- 2 city stades
- 1 boulodrome



COMBIEN ÇA COÛTE ?

UNE ENTRÉE À LA PISCINE
DES TOURNEROCHES
COÛTE **17,50 €**

Tarif pour un Clodoaldien :
de 3,35 € à 5,90 €

UNE HEURE DE LOCATION DE COURT
DE TENNIS POUR UN PARTICULIER
COÛTE **12,50 €**

Tarif pour un Clodoaldien :
de 4,50 € à 11 €

UN STAGE SPORTIF DE 5 JOURS
POUR UN ENFANT COÛTE **213 €**

Tarif pour un Clodoaldien :
de 62 € à 206 €

SUBVENTIONS VERSÉES

aux associations sportives
en 2023 :

715 350 €



BUDGET DE LA VILLE CONSACRÉ AU SPORT EN 2023

4 907 810 € (7,64 %)

Dépenses de fonctionnement

905 310 € (2,44 %)

Investissements



LES GRANDS PROJETS

UN NOUVEAU MARCHÉ AUX AVELINES

La réhabilitation du marché des Avelines débutée en 2018 entre cette année dans sa dernière phase de chantier. Son architecture novatrice épurée fera de ce lieu un nouvel espace commercial convivial. En plus des commerçants du marché, un foodcourt avec huit traiteurs et une brasserie ouverts chaque midi viendront apporter une nouvelle dynamique au quartier. Une liaison végétalisée menant au jardin des Avelines permettra d'accéder à la médiathèque, au musée et au conservatoire.

- Coût total :
• 20 536 000 €
- Subventions :
• 19 176 000 €
- Coût pour la Ville :
• 1 360 000 €

RESTRUCTURATION DU CINÉMA-THÉÂTRE LES 3 PIERROTS

Projet important pour le rayonnement culturel de la ville, les travaux de modernisation des 3 Pierrots permettront à l'établissement de s'affirmer davantage sur le plan architectural et de mieux

accueillir le public et les artistes : hall d'accueil circulaire, accessibilité pour personnes à mobilité réduite, espace de restauration avec terrasse et aménagements paysagers. La création d'une extension offrira un nouvel accès au théâtre depuis la rue du Mont-Valérien. Expositions et conférences viendront compléter les programmations de spectacles et de cinéma.

- Coût total :
• 3 680 000 €
- Subventions :
• 2 315 000 €
- Coût pour la Ville :
• 1 365 000 €

PARKING DES HÔPITAUX

Ce parking souterrain de 170 places permettra la reconstitution de l'offre de stationnement, le parking Joffre devant être détruit pour permettre la construction de la gare du Grand Paris Express. Le nouveau parking servira principalement aux visiteurs et aux patients du CH4V et de l'Institut Curie et complétera l'offre du quartier Centre/Village.

- Coût total :
• 10 650 000 €
- Coût pour la Ville :
• 2 000 000 €

DÉVELOPPEMENT DE LA VIDÉOPROTECTION

La sécurité des biens et des personnes est une compétence régaliennne de l'État. La Ville joue cependant un rôle important grâce à une police municipale armée et au centre de supervision urbain (CSU) inauguré en 2017 et utilisé régulièrement dans le cadre des enquêtes de police. 30 caméras de vidéoprotection sont actuellement opérationnelles. Une nouvelle phase de déploiement conséquente est en cours avec passage à la fibre optique, gage de fiabilité et de qualité des images.

- Coût total :
• 1 584 000 €
- Subventions :
• 940 000 €
- Coût pour la Ville :
• 644 000 €

PATRIMOINE : RÉFECTION DU TOIT DE SAINT-CLODOALD

Suite et fin des travaux du toit de l'église : après la réfection en 2020 de la partie située au-dessus du chœur, le reste de la toiture doit être remis à neuf. Fondés sur un diagnostic complet assuré par un architecte du patrimoine, les travaux commenceront début 2024.

- Coût total :
• 1 705 000 €
- Subventions :
• 830 000 €
- Coût pour la Ville :
• 875 000 €